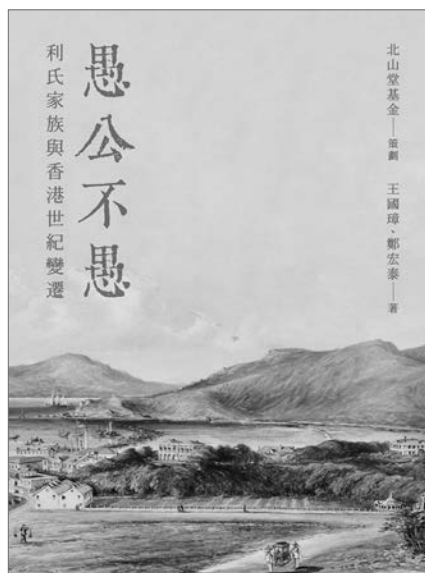


「富過三代」的探索

——評王國璋、鄭宏泰《愚公不愚：利氏家族與香港世紀變遷》

● 利家興



王國璋、鄭宏泰：《愚公不愚：利氏家族與香港世紀變遷》（香港：三聯書店，2024）。

浩瀚的歷史長河中，家族作為社會結構的重要單元，往往是時代變遷的縮影。以香港利氏家族為例，這個名不見經傳的姓氏，卻在二十世紀初英國殖民管治香港時

期，因鴉片巨賈利希慎的商業傳奇而聲名鵲起。利氏家族不僅見證了香港社會的轉型與發展，更通過締造銅鑼灣「地產王國」，以及在文化、慈善等領域的諸多貢獻，成為研究華人家族企業發展史的重要案例。

難能可貴的是，利氏家族成員注重記錄自身家族的歷史。從利德蕙的《利氏長流》（*A River Named Lee*）、《築橋：利銘澤的生平與時代》（*Building Bridges, The Life and Times of Richard Charles Lee, Hong Kong: 1905-1983*）、《香港利氏家族史》（*The Lees of Hong Kong*），再到利舜英的自傳《與虎同行》（*Running with the Tiger: A Memoir of an Extraordinary Young Woman's Life in Hong Kong, China, the South Pacific and POW Camp*），這些著述不僅使我們能一窺其家族軼事，更為學術研究提供基礎性的憶述史料^①。其後，長期從事華人家族企業研究的學者鄭宏泰、黃紹倫接續通過《一代煙王：利希慎》、

二十世紀初英國殖民管治香港時期，利氏家族因鴉片巨賈利希慎的商業傳奇而聲名鵲起，見證了香港社會的轉型與發展，成為研究華人家族企業發展史的重要案例。

隨着新發現多封利希慎親筆書信及電報等大量原始文獻，利氏家族成員遂邀請鄭宏泰與王國璋重啟研究計劃。《愚公不愚》完整地勾勒出香港利氏家族一個多世紀以來的興衰起伏，以及他們與香港緊密相連的命運軌迹。

《香港赤子：利銘澤》等著作，以傳記形式初步梳理了利家的基本發展脈絡^②。

隨着新發現多封利希慎親筆書信及電報等大量原始文獻，利氏家族第四代成員遂邀請鄭宏泰與王國璋重啟研究計劃。在北山堂基金的支持下，他們於2024年完成了《愚公不愚：利氏家族與香港世紀變遷》（以下簡稱《愚公不愚》，引用只註頁碼）這部新著。該書以豐富的史料、細膩的筆觸，完整地勾勒出香港利氏家族一個多世紀以來的興衰起伏，以及他們與香港緊密相連的命運軌迹。

機緣巧合，筆者也屬於廣義上的利姓大族之一員，更有幸獲得了鄭宏泰博士贈送該書簽名本，得以藉此系統地了解香港利氏家族發展史。在翻閱本書的過程中，筆者深切感受到它超越傳統歷史傳記的學術價值。本書不僅運用嚴謹的一手史料，解開了利家內在的精神密碼，更以血緣紐帶為切入點，折射出香港華人家族在中英交織的歷史背景下生存與發展的智慧，為華人家族企業的經營與發展提供了重要的經驗借鑒。

一 內容概要

《愚公不愚》全書共十七章。開篇兩章以十九世紀下半葉利良奕、利希慎父子遠渡重洋的創業故事為引，揭示了利氏家族立足香港的根源。利良奕在舊金山謀生，衣錦還鄉後選擇扎根香港並開始經商，為家族日後的發展壯大奠定基

礎。利希慎在香港皇仁書院接受了正規的英式教育，結識了眾多本地重要的華洋人脈，對其構建「買辦網絡」起到重要作用。畢業後，他在滙豐銀行、南北行工作以及赴南洋考察的歷練中積累豐富的從商經驗，為其後續涉足的航運和鴉片生意埋下伏筆。

第三至五章描繪了利希慎的事業和家庭情況。在其鴉片生意蓬勃發展的情勢下，利希慎將賺取的資金投入買地建屋。在1914至1918年第一場鴉片官司中全身而退後，他通過澳門和海外市場拓展鴉片生意。家庭方面，利氏家風雖屬傳統，卻重視子女教育，利希慎積極安排長子利銘澤、三子利孝和、次女利舜華、三女利舜英等第三代成員先後赴牛津大學深造。從其與子女往來信函可知，他十分關心子女的學習情況。面對全球禁煙風潮與港英政府鴉片政策的轉變，利希慎分散投資，一方面購入銅鑼灣和灣仔地段物業收取租金，另一方面進軍股票市場，買入各地優質長線股票。同時，利希慎更開風氣之先，成立利希慎置業有限公司（今希慎興業），並於1924年斥鉅資從怡和洋行買下渣甸山，更名為利園山後本擬移山闢地建屋，但因資金不足暫緩夷平，而將其開發成利園遊樂場供民眾消遣（今銅鑼灣利園）。

第六至七章探討利氏家族面臨的關鍵轉折。1920年代，省港大罷工（1925-1926）和第二場鴉片官司（1928）使利希慎疲於應對，尤其是官司的纏綿不休，更引發了他與澳葡當局及政商界宿敵之間的糾葛，埋下了恩怨種子，最終間接導致他